

ТОСЦЕХБ семинар для лидеров отделов:
«ЦЕЛОСТНОСТЬ ЛИДЕРА: ОСНОВАНИЕ ДОВЕРИЯ»

Александр Пронин

Когда мы говорим о лидерстве, первое, с чем сталкивается любой человек — это вопрос доверия.

Можно иметь знания. Можно иметь харизму. Можно уметь красиво говорить.

Но если человеку нельзя доверять, за ним ни кто не пойдёт по-настоящему.

Именно поэтому первый и фундаментальный элемент характера лидера - это **целостность**, или интегритет. Это когда твоя жизнь одинакова и перед Богом, и перед людьми.

Апостол Павел пишет в 2 Кор. 8:21: *«Ибо мы стараемся о добром не только пред Господом, но и пред людьми».*

Что такое целостность?

Целостность - это **внутреннее единство человека**, когда: то, что он думает, то, что он говорит, и то, как он поступает, не противоречат друг другу. Это отсутствие двойной жизни. Целостный человек - это не идеальный человек. Это человек, у которого нет «двух версий себя». Сегодня одна из самых больших опасностей для лидера - это раздвоенность: один образ в церкви, другой дома, третий в служении, четвёртый в личных мыслях. Но сила лидера начинается там, где заканчивается игра ролей.

Почему целостность так важна?

Потому что люди идут не за словами, они идут за личностью. Можно вдохновить людей на короткое время словами, но удержать их можно только жизнью. Целостность создаёт доверие. А доверие это фундамент лидерства. Если доверие разрушено, влияние теряет силу. Можно потерять многое и восстановить. Но если разрушена репутация - это всегда долгий путь назад, это очень тяжёлое восстановление.

Библейский пример: пророк Даниил

Он жил в системе, где на него оказывалось сильное давления. Он был окружён языческой культурой, политикой, интригами. У него были все причины «адаптироваться», немного уступить, быть гибче. Но в Даниила 6:4 сказано: *«И не могли найти никакого предлога и погрешности, потому что он был верен»*. Обратите внимание - **никакого**. Не потому что плохо искали. А потому что внутри и снаружи он был одним и тем же человеком. Даже его враги знали, если его и можно поймать, это только в вопросе его верности Богу. Вот это и есть целостность.

Где чаще всего ломается целостность? Есть несколько зон риска:

1. Малые компромиссы

Целостность редко разрушается сразу. Она разрушается постепенно: «ничего страшного», «все так делают», «это не так важно». Но характер формируется именно в мелочах.

2. Жизнь наедине с собой (жизнь без посторонних глаз)

Кто ты, когда тебя никто не видит? Вот настоящий показатель.

3. Желание понравиться людям

Когда лидер начинает больше бояться людей, чем Бога, он начинает подстраиваться и теряет себя.

Цена отсутствия целостности

Лидер без целостности - это всегда внутреннее напряжение: нужно помнить, что ты сказал, кому что показал, какую роль играешь. Без целостности лидерство превращается в **маскарад**. А люди очень тонко чувствуют фальшь, даже если не могут её объяснить.

Как развивать целостность? Целостность не появляется автоматически, её нужно формировать.

1. Жить перед Богом, а не перед людьми

Осознавать: Бог видит не только поступки, но и мотивы.

2. Быть честным с собой

Не оправдывать себя, а называть вещи своими именами.

3. Соединять слово и дело

Если сказал, сделай. Если не сделал, признай.

4. Иметь подотчётность

Нужны люди, которые могут задать тебе честные вопросы.

Личный вопрос для размышления

Совпадает ли мой публичный образ с тем, кто я на самом деле? Не тем, кем я хочу казаться. Не тем, кем меня считают. А тем, кем я являюсь, когда меня никто не видит.

Итак, важно не только, где ты находишься как лидер, важно, кто ты есть. Навыки могут открыть тебе двери. Но только характер и особенно целостность, удержит их открытыми. Иисус Христос является высшим примером целостности. В Нём не было противоречия: Его слова, Его дела и Его сердце были едины. И именно поэтому за Ним шли.